Europa-Kommissionen

EUROPÆISK BORGERPANEL OM BEREDSKAB

Informationssæt

150 tilfældigt udvalgte borgere fra hele EU drøfter befolkningens beredskab

Dette dokument er ikke udtryk for Europa-Kommissionens officielle holdning.

Luxembourg: Den Europæiske Unions Publikationskontor, 2026

© Den Europæiske Union, 2026

Kommissionens politik for videreanvendelse er gennemført ved Kommissionens afgørelse 2011/833/EU af 12. december 2011 om videreanvendelse af Kommissionens dokumenter (EUT L 330 af 14.12.2011, s. 39, ELI: http://data.europa.eu/eli/dec/2011/833/oj). Medmindre andet er angivet, er videreanvendelse af dette dokument tilladt under en Creative Commons Kreditering 4.0 International (CC BY 4.0)-licens (https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/). Det betyder, at videreanvendelse er tilladt, med passende kildeangivelse og angivelse af eventuelle ændringer.

Print ISBN 978-92-68-38016-1 doi:10.2775/6102557 NA-01-26-006-DA-C
PDF ISBN 978-92-68-37304-0 doi:10.2775/3160260 NA-01-26-006-DA-N

Indholdsfortegnelse

1 INDLEDNING 3

Hvem organiserer dette panel? 3

2 PROCESSEN 4

Hvad er EU-borgerpaneler? 4

Hvordan kommer dette EU-borgerpanel om beredskab til at fungere? 4

3 OPGAVEN 6

Hvad skal du arbejde med? 6

Din rolle 7

4 EMNET 8

A) Hvad er beredskab? 8

B) Hvilke aspekter omfatter beredskab? 8

C) Hvad er EU-strategien for en beredskabsunion? 9

D) Hvad er de potentielle virkninger og afvejninger? 9

E) Hvad skal drøftes? 10

5 YDERLIGERE RESSOURCER 11

Liste over foreslåede ressourcer 11

Hvis du vil vide endnu mere 11

EUROPEAN
CITIZENS'
PANEL
European Citizens' Panel
on a new EU Budget fit
for our ambitions

1/ Indledning

Hjertelig velkommen til EU-borgerpanelet om beredskab. Tak, fordi du vil være med. Vi håber, at du vil finde denne oplevelse sjov, inspirerende og meningsfuld! Ved at acceptere Kommissionens invitation tager du del i en særlig rejse. Siden 2021 har næsten 2 000 personer fra hele Europa deltaget i lignende EU-borgerpaneler. De har delt deres synspunkter og været med til at forme EU's politikker. Nu er det din tur!

Du er én af 150 tilfældigt udvalgte borgere fra alle 27 medlemsstater i Den Europæiske Union (EU), der skal drøfte det vigtige emne **befolkningens beredskab**. Det gør du ved at samarbejde med eksperter og andre borgere på tre møder i foråret 2026.

Du skal nu til at begynde en vigtig rejse: en borgerdebat om at være forberedt på kriser. Med krise mener vi alvorlige begivenheder, der kan forstyrre samfundet og gøre hverdagen vanskelig for mange mennesker. Det omfatter ekstremt vejr, pandemier, langvarige strømafbrydelser, cyberangreb eller hybride trusler. At være forberedt betyder at handle, før der sker noget.

Sammen skal I overveje, hvordan Europa og dets befolkning bedre kan forudse, forberede sig på, reagere på og komme sig efter forskellige former for kriser.

HVEM ORGANISERER DETTE PANEL?

EU-borgerpanelet om beredskab organiseres af **Europa-Kommissionen**. Kommissionen er den EU-institution, der foreslår nye love og sikrer, at eksisterende love overholdes. Den varetager det daglige arbejde i EU — såsom drift af programmer og forvaltning af budgettet. Den arbejder for at forbedre livet i Europa på områder som handel, miljø og fair konkurrence. Den støtter også EU-medlemsstaterne i deres nationale bestræbelser på at styrke forvaltningen, uddannelses- og sundhedssystemerne og på at sikre, at Europa er parat til at imødegå forskellige kriser i fællesskab.

Ét af de initiativer, der har til formål at styrke Europas modstandsdygtighed, er EU-strategien for en beredskabsunion, som Kommissionen fremlagde i marts 2025. Strategien er afhængig af, at lokale organisationer og borgere deltager aktivt i opbygningen af fælles modstandsdygtighed over for nuværende og fremtidige kriser.

Mange af de aktiviteter, der foreslås i strategien, skal stadig udvikles. Dine anbefalinger og forslag vil bidrage til udformningen af nogle af disse aktiviteter og sikre, at de er inkluderende, effektive og tilpasset alle borgeres behov. Sammen med de andre deltagere vil du være med til at forme fremtiden for EU's beredskab.

Dette »informationssæt« vil hjælpe dig trin for trin. Det er inddelt i tre dele:

- **Processen**: Hvad er EU-borgerpaneler?
- **Opgaven**: Hvad skal du arbejde med?
- **Emnet**: Hvad skal du vide om beredskab?

2/ Processen

HVAD ER EU-BORGERPANELER?

EU-borgerpanelerne samler 150 tilfældigt udvalgte deltagere fra alle 27 EU-medlemsstater for at drøfte kommende initiativer, der er vigtige for EU's fremtid. Nu er det din tur! Du er sammen med 149 andre deltagere, der er udvalgt for at afspejle EU-borgernes mangfoldighed — f.eks. med hensyn til alder, køn eller nationalitet. Hver tredje paneldeltagere vil være under 29 år. Sammen vil I udgøre EU-borgerpanelet om beredskab.

Borgerpanelerne på europæisk plan blev for første gang oprettet under konferencen om Europas fremtid i 2021-2022. Konferencen viste, hvor værdifulde borgernes input kan være, og de 800 tilfældigt udvalgte borgere efterspurgte flere måder at blive inddraget i EU's beslutningstagning på. Som reaktion herpå gjorde Kommissionen borgerpanelerne til en fast del af den europæiske politikudformning. Siden da har borgerne arbejdet med emner som madspild, udformning af virtuelle verdener, fremme af læringsmobilitet, energieffektivitet, bekæmpelse af had i samfundet, EU's langsigtede budget og retfærdighed mellem generationerne.

HVORDAN KOMMER DETTE EU-BORGERPANEL OM BEREDSKAB TIL AT FUNGERE?

I panelet kombineres samarbejde i **små grupper** (med ca. 12 personer i hver) og på **større møder**, hvor alle samles (kaldet »plenarmøder«). I de små grupper vil I udforske de forskellige aspekter af emnet beredskab mere indgående, udveksle synspunkter og udarbejde idéer til de endelige anbefalinger. På plenarmøderne vil I kunne dele jeres tanker, lytte til hinanden og til eksperter samt give feedback på idéer fra de andre små grupper. Ved processens afslutning vil anbefalingerne blive vedtaget af hele panelet. Kommissionen vil derefter tage anbefalingerne i betragtning, når den gennemfører EU-strategien for en beredskabsunion.

Du vil kunne tale det EU-sprog, du er mest fortrolig med, da professionelle tolke vil sikre, at alle forstår hinanden på alle 24 officielle EU-sprog.

Du vil også få støtte fra:

- **Eksperter** fra »**Vidensudvalget**«, som vil kunne besvare dine spørgsmål, forklare emnet og give baggrundsviden — både om beredskab og om EU-procedurerne. Du vil også udveksle synspunkter med forskellige andre talere, der kommer fra civilsamfundet, erhvervsorganisationer, EU-institutionerne eller den akademiske verden.
- **Facilitatorer**, som vil hjælpe til med at få de små gruppemøder til at forløbe gnidningsløst og sikre, at alle får mulighed for at blive hørt. De vil også give dig en række værktøjer til samarbejde og fælles beslutningstagning.
- **Organisationsteamet**: Hvis du har brug for hjælp, har spørgsmål eller oplever problemer med, hvordan tingene forløber, eller hvis du bemærker noget, der er uhensigtsmæssigt, så tøv ikke med at tale med **inklusionsmedarbejderen**.
- **Kommissionens medarbejdere**, som vil lytte til jeres drøftelser og forsøge at tage højde for jeres anbefalinger i deres arbejde med gennemførelsen af EU-strategien for en beredskabsunion.

Nogle **observatører** — såsom akademiske forskere — vil muligvis følge jeres møder, men vil ikke deltage i drøftelserne. **Journalister og medier** kan også bede om at interviewe jer for at dele jeres erfaringer med den brede offentlighed, men det er frivilligt, og du behøver ikke at deltage i et interview, hvis du ikke ønsker det.

Du vil mødes med de andre deltagere tre gange: to gange fysisk i Bruxelles (Belgien) og én gang online.

- Møde 1:
  20.-22. marts 2026 (i Bruxelles)
- Møde 2:
  24.-26. april 2026 (online via et videokonferenceværktøj)
- Møde 3:
  22.-24. maj 2026 (i Bruxelles)

Du bedes venligst overholde tidsplanen for møderne og sørge for at være til stede ved alle dele af programmet. Alle dine spørgsmål vedrørende rejsen, hotel og forplejning samt eventuelle organisatoriske forhold vil blive behandlet og besvaret af eventteamet. Du kan kontakte teamet på info@futureu.events. Hvis du har praktiske problemer, vil vores supportteam hjælpe. Hvis du har medicinske behov, skal du straks give os besked — der vil være adgang til hjælp på stedet eller via din hotelreception. Hvis du har særlige tilgængeligheds- eller støttebehov, kan du medbringe en ledsager til at hjælpe dig under afholdelsen af panelet. Hvis du er mindreårig, skal du have en ledsager med. Det er dog kun de tilfældigt udvalgte borgere, der kan deltage i paneldiskussionerne. **Ledsagere** er velkomne til at deltage som observatører og deltage i sociale arrangementer.

Hver aften (torsdag, fredag, lørdag) arrangerer vi uformelle sociale arrangementer som middage eller receptioner. Dette vil være en fantastisk mulighed for at møde andre deltagere fra hele EU. Deltagelse i disse arrangementer er frivillig, men vi opfordrer dig til at deltage!

Ud over panelet afholder vi også en onlinedebat på medborgerplatformen, hvor alle europæiske borgere, der ønsker at dele deres tanker om emnet beredskab, kan deltage. Du er velkommen til at opfordre din familie, dine venner og kolleger til at deltage i denne samtale og dele deres perspektiver online.

Du er også velkommen til at dele din oplevelse i panelet på de sociale medier. Sørg blot for ikke at dele andre deltageres personlige oplysninger eller synspunkter, og respekter venligst alles privatliv. Du er velkommen til at bruge #EuropeanCitizenPanel, #EuropeanUnion, #EUhaveyoursay og #EuropeanCommission til at tagge dine opslag på de sociale medier.

3/ Opgaven

HVAD SKAL DU ARBEJDE MED?

Europa har nu gennemgået en periode med overlappende kriser, herunder en pandemi, oversvømmelser og skovbrande, strømafbrydelser, cyberangreb og geopolitiske trusler. Disse kriser har bidraget til en udbredt følelse af usikkerhed blandt borgerne.

Da vi står over for mere intense og hyppigere kriser end nogensinde før, er det afgørende, at EU og europæerne er tilstrækkeligt forberedte på og tilpasset til det, der måtte komme, og er i stand til at reagere effektivt.

Beredskab handler om at forudse kriser og tage praktiske skridt, før katastroferne indtræffer. Det indebærer at undersøge mulige risici, tage tidlige initiativer og samarbejde om at afbøde deres konsekvenser.

Borgerne spiller en vigtig rolle i opbygningen af modstandsdygtige samfund. At skabe en sikrere fremtid kræver, at vi alle deltager aktivt i kriseberedskab og -indsats, og denne inddragelse skal nå ud til alle dele af samfundet.

Dette er en del af en tilgang kaldet »befolkningens beredskab«, hvor alle er klar over, hvad der kan gøres, og er parate til at handle hurtigt i tilfælde af en krise. Og det er en del af EU-strategien for en beredskabsunion, hvor Kommissionen spørger dig til råds om, hvordan den kan omsættes i praksis blandt den europæiske befolkning. **Beredskab er et fælles ansvar**. Offentlige myndigheder, medier, uddannelses- og kulturinstitutioner, ungdoms- og civilsamfundsorganisationer, erhvervslivet, lokale netværk og lokalsamfund samt borgere i alle aldre — de **spiller alle en afgørende rolle**.

I første halvdel af 2025 vedtog Kommissionen EU-strategien for en beredskabsunion. Den var et resultat af den indsats, som EU og dets medlemsstater har gjort på europæisk plan for at ændre den måde, vi opfatter forebyggelse, beredskab og indsats på. Vigtigst af alt anerkendes det i strategien, at det er afgørende at øge bevidstheden og sætte alle, herunder borgerne, i stand til at engagere sig i både deres eget og fællesskabets beredskab.

DIN ROLLE

Din rolle som medlem af panelet er at dele dine erfaringer, tanker og synspunkter om befolkningens beredskab og bidrage til at skabe input, som EU kan tage hensyn til i forbindelse med gennemførelsen af EU-strategien for en beredskabsunion på både europæisk og lokalt plan.

Du opfordres til at drøfte og besvare følgende hovedspørgsmål:

1. **Hvordan kan alle europæiske borgere engageres, sættes i stand til at tackle kriser og blive bedre forberedt på dem?**
2. **Hvordan sikrer vi, at foranstaltningerne og initiativerne i EU-strategien for en beredskabsunion er inkluderende, effektive og imødekommer alle borgeres behov?**

Du vil overveje disse vejledende spørgsmål sammen med de øvrige medlemmer af panelet med støtte fra eksperter og facilitatorer på de tre møder.

MØDE 1: Sammen med de andre deltagere vil du begynde med at lære om beredskabsindsatsen på lokalt, nationalt og europæisk plan. Dette vil hjælpe jer med at **få en fælles forståelse af befolkningens beredskab** og borgerpanelets arbejdsområde. Du vil identificere de forskellige udfordringer samt muligheder og potentielle indsatsområder, hvor vi kan forbedre vores individuelle og fælles beredskab til at imødegå forskellige kriser i fremtiden.

MØDE 2: I vil begynde at arbejde med **forslag og innovative løsninger** til, hvordan man kan styrke beredskabet i og uden for jeres lokalsamfund. I vil høre fra eksperter, forskere og kreative tænkere og derefter arbejde i grupper for at udvikle specifikke idéer og forslag.

MØDE 3: I vil finpudse og færdiggøre jeres idéer og forslag. Til sidst bliver de til **endelige anbefalinger**, der sendes til Kommissionen. Der vil blive stemt om anbefalingerne, og de vil blive vedtaget ved afslutningen af dette møde, som er det sidste.

Ved panelets afslutning vil jeres fælles vision, prioriteter og anbefalinger understøtte de igangværende overvejelser om gennemførelsen af EU-strategien for en beredskabsunion. De vil hjælpe EU og dets medlemsstater med at udforme foranstaltninger, der imødekommer borgernes behov og er inkluderende, meningsfulde og effektive. Kommissionen vil også offentliggøre en endelig rapport fra dette EU-borgerpanel — den vil indeholde et sammendrag af drøftelserne og alle anbefalinger, som du og de øvrige 149 EU-borgere har fremsat.

4/ Emnet

Der kan opstå kriser når som helst, lige fra oversvømmelser og hedebølger til strømafbrydelser og pandemier. Hvor godt vi klarer dem, afhænger af, hvor godt vi forbereder os inden.

A) Hvad er beredskab?

Beredskab handler om at opbygge menneskers, samfunds, virksomheders og regeringers evne til at reagere og komme sig i fællesskab, når der sker noget uventet.

Beredskab handler om at:

- **Engagere sig og tage ansvar**: Et samfunds sikkerhed og tryghed er et fælles ansvar, hvor den enkelte spiller en rolle. Alle bidrager efter evne — lige fra de lokale og nationale myndigheder, medierne, skolerne, civilsamfundet og private virksomheder til lokale netværk og enkeltpersoner, både unge og ældre.
- **Være bevidst om risici**: Det betyder at undersøge mulige risici, og hvordan de kan påvirke samfundet og dets borgere, samt vigtigheden af at samarbejde for at minimere deres virkninger. Det omfatter også mentalt kriseberedskab, nemlig at erkende, at der kan opstå en krise, at vide, at man har indflydelse på sin egen sikkerhed, og at have tillid til sin evne til at klare en krise (**tro på egen formåen**). Det er tæt forbundet med **modstandsdygtighed**, som er evnen til at reagere effektivt, tilpasse sig og komme sig hurtigt, når der opstår nødsituationer eller katastrofer.
- **Tage praktiske skridt, før en krise rammer**: Det kan omfatte viden om, hvor man kan finde oplysninger, og hvordan man holder sig informeret, kendskab til lokale beredskabsplaner, at have en beredskabskasse for at kunne klare sig i 72 timer, at tage et førstehjælpskursus, at lære sine naboer at kende eller at indgå i lokale fællesskaber, f.eks. gennem frivilligt arbejde.

B) Hvilke aspekter omfatter beredskab?

Du opfordres til at drøfte det brede beredskabsområde på forskellige samfundsniveauer, men især dem, der fokuserer på befolkningens beredskab over for forskellige kriser såsom:

- **Naturkatastrofer**: oversvømmelser, naturbrande, jordskælv, ekstreme vejrhændelser, der forværres af klimaændringerne, og sundhedstrusler såsom smitsomme sygdomme og pandemier.
- **Menneskeskabte katastrofer**: industriulykker, teknologiske nedbrud og CBRN (kemiske, biologiske, radiologiske og nukleare trusler).
- **Hybride trusler**: cyberangreb, desinformationskampagner og udenlandsk informationsmanipulation og indblanding samt sabotage af kritisk infrastruktur.
- **Geopolitiske kriser**: væbnede konflikter, herunder muligheden for væbnet angreb mod medlemsstaterne.

Man kan betragte befolkningens beredskab ud fra tre centrale vinkler:

1. **Dit eget og din husstands** beredskab i krisesituationer.
2. **Dit lokalsamfunds** (f.eks. families, venners, naboers og civilsamfundets) beredskab i krisesituationer.
3. Støtte fra og samarbejde med de **lokale og nationale myndigheder**.

C) Hvad er EU-strategien for en beredskabsunion?

EU-strategien for en beredskabsunion er Europas plan for at sikre, at alle — regeringer, lokalsamfund og borgere — er bedre forberedt på kriser. Tanken er at hjælpe Europa med at være klar til at reagere hurtigt og effektivt, hvis det bliver nødvendigt. Den er bygget op omkring tre hovedprincipper:

1. **En integreret tilgang, der omfatter alle former for farer**
   I stedet for at forberede sig separat på enhver mulig katastrofe, handler strategien om, **hvordan man kan være beredt på alle former for farer**. Det gør beredskabet mere fleksibelt og effektivt.
2. **En tilgang, der omfatter hele samfundet**
   Kriser kan have vidtrækkende konsekvenser. Beredskab er ikke kun et anliggende for brandmænd, ambulanceførere, sundhedspersonale og beredskabstjenester. Det involverer **alle**: private virksomheder, lokale myndigheder, lokalsamfund og alle borgere.
3. **En tilgang, der omfatter hele forvaltningen**
   Forskellige forvaltningsniveauer, lige fra de lokale til de nationale, opfordres til at samarbejde og **være parate til at mobilisere sig på tværs af samfundet**.

D) Hvad er de potentielle virkninger og afvejninger?

Nogle beredskabsforanstaltninger indebærer komplekse valg. De kræver, at man afvejer forskellige faktorer såsom konkurrerende interesser, begrænsede ressourcer eller potentielle spændinger mellem forskellige værdier. Nogle gange er der ikke én »rigtig« løsning, men snarere et behov for nøje at afveje kompromiser og prioriteter. Det er også vigtigt at tilpasse beredskabet til de individuelle behov og omstændigheder.

Det, der skal overvejes, er følgende:

- Hvordan bør de offentlige myndigheder kommunikere om risici og beredskab?
- Hvordan ville du reagere, hvis du blev bedt om at sørge for din families og dit lokalsamfunds sikkerhed?
- Hvordan kan vi tage hensyn til nationale og kulturelle særpræg, der påvirker folks evne til at gøre en indsats for et bedre beredskab?

E) Hvad skal drøftes?

Som forberedelse til din deltagelse i drøftelserne kan du overveje disse spørgsmål:

1. **Den enkeltes og lokalsamfundets beredskab**:

- Hvad skal du og personerne omkring dig vide og gøre for at være forberedt?
- Hvilken form for information fra myndighederne forventer du at få som hjælp til at være forberedt på at reagere på kriser (f.eks. en klar tjekliste til nødsituationer, varslingssystemer via sirener osv.)?
- Hvilke interessenter og dele af samfundet skal inddrages i de forskellige krisescenarier (f.eks. en sundhedskrise eller oversvømmelse)?
- Hvad er de fælles udfordringer, der forhindrer dig og andre i at være forberedte, og hvordan kan disse udfordringer overvindes?
- Ved du, hvordan du laver en beredskabskasse derhjemme, så du kan klare dig i mindst 72 timer uden elektricitet, vand eller andre samfundstjenester?
- Hvad kan og bør du gøre for at styrke beredskabet og sikkerheden for andre i dit lokalsamfund?
- Hvilken personlig indsats er du villig til at gøre for at være bedre forberedt?
- Hvordan kan beredskab blive en naturlig del af folks dagligdag? Hvordan kan vi fremme en beredskabskultur?

2. **Kommunikation og tillidsskabelse**:

- Hvordan kan vi fremme samarbejdet mellem borgerne, regeringerne og de lokale myndigheder med henblik på at styrke beredskabet?
- Hvordan kan vi gøre nødoplysninger tilgængelige og forståelige for alle, herunder risikogrupperne (f.eks. personer med handicap, personer, der ikke taler landets sprog, børn og ældre)?
- Hvordan kan beredskabet beskytte dem, der lever i fattigdom eller social udstødelse, og som har behov for ekstra støtte eller samfundets støtte?
- Hvordan kan de offentlige myndigheder kommunikere om risici og beredskab på en måde, der giver dig til tillid til dem?
- Hvordan bør misinformation og desinformation håndteres, samtidig med at informationsfriheden respekteres?
- Hvordan kan vi sikre, at information om de risici, du støder på, når frem til beslutningstagerne?

3. **Uddannelse og kapacitetsopbygning**:

- Har du brug for viden og færdigheder for at kunne fungere som førstehjælper?
- Hvad har du, din familie og dine venner brug for fra de lokale myndigheder for at være forberedte?
- Hvordan kan borgere og lokalsamfund samarbejde med eksperter om at foregribe fremtidige kriser, så beredskabsplanerne tager højde for nye risici og ikke kun for katastrofer, der allerede er indtruffet?
- Hvordan bør borgere og lokalsamfund inddrages i udformningen af væsentlige tjenester og infrastruktur (såsom vand, energi eller sundhed) for at sikre, at de fortsat fungerer under ekstreme klimahændelser?
- Hvad er de bedste måder at integrere beredskabstræning på i skolernes læseplaner, ungdomsprogrammer og livslang læring?

5/ Yderligere ressourcer

Vil du gerne udforske emnet nærmere? Nedenfor kan du finde en liste over ressourcer, som Kommissionen samt eksterne eksperter fra Vidensudvalget har udvalgt til dig. Du behøver ikke at læse eller se dem alle (eller nogen af dem) — men hvis du er nysgerrig efter at lære mere, kan de fungere som en nem, tilgængelig og nyttig introduktion til emnet.

LISTE OVER FORESLÅEDE RESSOURCER

- **EU-strategien for en beredskabsunion**, herunder mere baggrundsinformation, faktablade og strategitilgange — tilgængelig på forskellige sprog
- **En handicapinkluderende humanitær indsats — Retningslinjer, værktøjer og ressourcer**
- **Pilotprojektet PreparEU**, anbefalinger om koordinerede og inkluderende foranstaltninger til at øge befolkningens modstandsdygtighed i hele EU
- **Eurobarometerundersøgelse om katastrofe-risikobevidsthed og -beredskab blandt EU's befolkning**
- EU-Vidensnetværket om Civilbeskyttelse (omfatter et bibliotek med et beredskabsafsnit, der indeholder **nationale beredskabsvejledninger til borgerne (på engelsk)**: **Connect. Share. Grow. | UCP Knowledge Network**
- **Video: Konvergens: Mod under en krise**
- **Video: Overlevelse afhænger af postnummeret (»Cooked Survival by Zip Code«) (trailer)**
- **Forebyggelses-, beredskabs- og indsatsplanlægning for sundhedskriser**
- **Strategi for medicinske modforanstaltninger — folkesundhed — Europa-Kommissionen**

HVIS DU VIL VIDE ENDNU MERE

- **Rapport af Sauli Niinistö**: »Safer Together — Strengthening Europe's Civilian and Military Preparedness and Readiness«

Den Europæiske Unions
Publikationskontor